

2023학년도

교원능력개발평가 운영 계획



2023. 8.

관인초등학교

- 차례 -

I. 추진 근거 및 목적

- 1. 근거 1
- 2. 목적 1
- 3. 기본 방향 1
- 4. 추진 계획 1

II. 교원능력개발평가 세부 운영 계획

- 1. 학교 교원 현황 3
- 2. 평가대상자의 선정 3
- 3. 평가참여자의 구성 3
- 4. 평가내용 4
- 5. 평가방법 및 실시 시기 6
- 6. 평가결과의 통보 7

III. 평가 결과 활용 계획

- 1. 학교 결과분석 8
- 2. 학교 결과보고서 작성 8
- 3. 평가 결과의 활용 8
- 4. 정보 공시 및 자료 보관 8

IV. 연수 및 홍보 계획 9

1. 추진 근거 및 목적

1. 근거

- 대통령령 제31359호(2021.1.5.) "교원 등의 연수에 관한 규정(제18조~23조)"
- 교육부훈령 제320호(2020.1.1.) "교원능력개발평가 실시에 관한 훈령"
- 2023 경기도 교원능력개발평가 시행계획

2. 목적

- 교사의 교육 활동 전반(학습지도, 생활지도)에 대한 전문성 진단으로 자기 성찰 및 성장의 기회 제공
- 소통과 참여를 통한 교사 전문성 신장으로 학교 교육의 질 향상 및 공교육의 신뢰 제고

3. 기본 방향

- 교사의 교육 활동 전반(학습지도, 생활지도)을 평가하여 전문성 신장을 도모함
- 공정하고 타당한 평가 실시 및 결과 활용을 통해 교원의 지속적인 능력 개발을 유도함
- 2023 교원능력개발평가는 학생·학부모 만족도 조사만 실시함(동료교원평가 미실시)
- 교원능력개발평가 만족도 조사의 편의성을 높이기 위하여 교육정보시스템과 모바일 기기를 활용한 만족도 조사도 병행함
- 평가 업무에 따른 교원의 업무 부담이 최소화 되도록 하고, 객관적이고 공정한 평가가 이루어질 수 있는 체제를 구축함
- 교사의 교육 활동 공개 및 소개자료를 탑재함
- 학생·학부모 만족도 조사와 관련하여 홍보 및 사전 안내를 실시함
- 학생 만족도 조사 실시 전, 교원능력개발평가의 목적에 대해 충분히 안내하고 교권 침해의 내용이 평가에 반영되지 않도록 사전 교육을 실시함
- 평가 결과는 자기 성찰을 통한 성장의 자료로 활용하며, 2023학년도는 능력개발 계획서의 작성 및 탑재를 면제함.
- 평가 결과에 따른 맞춤형 연수 등 교원 지원 방안 계획을 수립함

4. 추진 계획

가. 추진 일정

1) 학교평가관리위원회 운영 규정 개정 : 2023. 8월 중

※ 학교평가관리위원회 운영 규정의 개정은 필요한 경우에 한하며, 「단위 학교 교원능력개발평가 관리위원회 운영 규정」 제·개정 시 학교장 내부 결재로 관리위원회 운영 규정 제·개정

2) 학교평가관리위원회 구성: 2023. 8. 23.(수)

- 3) 학교 교원능력개발평가운영계획(안) 마련: 2023. 8. 23.(수요일)
- 4) 학교 교원능력개발평가운영계획(안) 심의: 2023. 8. 24.(목요일)
- 5) 학교 교원능력개발평가 운영 계획 확정 및 홈페이지 공개: 2023. 8. 25.(금요일)

나. 평가관리위원회 구성

1) 평가관리위원회 구성 현황[학부모 위원 1명, 교원 위원 2명]

연번	직책	구분	성명	비고
1	위원장(학부모 위원)	학부모	라 0 0	
2	교원 위원	교무부장	김 0 0	평가관리자
3	교원 위원	인성부장	김 0 0	

* 간사 1명 : 교사 박은경(평가실무자)

- ※ 교원능력개발평가관리위원회를 **학교 내 다른 위원회**로 대체 가능
- ※ 학교평가관리위원회 위원수 축소(3~7인), 위원구성 비율 완화(학부모 1인 이상 참여)

2) 평가관리위원회 주요 역할

가) 평가관리위원회

- 교원능력개발평가 운영 계획 홍보
- 교원능력개발평가 관련 각종 의견수렴 및 조율
- 교원능력개발평가 결과에 대한 진단·분석

나) 평가관리자

- 학교 평가관리위원회 구성 및 운영 지원
- 단위 학교 평가 운영 계획(안) 수립 추진
- 교원능력개발평가 운영 계획 홍보 및 연수 자료 제작·배부
- 평가 관련 회의, 협의회, 간담회 등 주관
- 교원능력개발평가 실시를 위한 정보 제공 등 관련 업무 추진
- 학교와 교원능력개발평가 관리위원회, 평가참여자와 대상자 간 의견 조율
- 평가 문항 구성, 평가 방법·평가(만족도 조사)실시 시기 등과 관련된 각종 의견 수렴
- 평가참여자 평가 결과(만족도 조사) 관련 자료 정리·보관
- 평가에 필요한 각종 서식의 제작, 배부
- 학교평가 결과에 대한 진단·분석 및 능력 개발 지원

다) 평가실무자

- 학생·학부모 만족도 조사 실시 안내
- 교원능력개발평가 평가관리자 업무 지원 및 기타 관련 업무 추진

3) 평가관리위원회 심의사항

- 가) 소속 교원에 대한 평가 시행 또는 운영 계획
- 나) 소속 교원에 대한 평가의 구체적인 평가대상자 및 평가참여자, 평가내용·방법 (학생·학부모 참여방식 등)·절차·시기 등
- 다) 평가 문항의 선정에 관한 사항
- 라) 평가 결과에 따른 맞춤형 연수 등 교원 지원 방안
- 마) 기타 평가 실시를 위해 필요하다고 인정되는 사항

II. 교원능력개발평가 세부 운영 계획

1. 교원 현황

구분	교장	교감	수석교사	교사								계
				부장	일반	특수	비교과				기타 (계약제)	
							보건	영양	사서	상담		
재직자	1			3	3	1	(1)		(1)			10
휴직자												0
계	1	0	0	3	3	1	1	0	1	0	0	10

* ()표시는 계약제 교원

2. 평가대상자의 선정

가. 평가의 대상

- 1) 본교 재직 교사 전체(계약제 교원 포함)
- 2) 교장, 교감에 대한 평가는 관할 교육지원청의 계획에 따름
 - (평가대상자) 총 재직 교원 10명 중 10명
 - (평가 제외 대상자) 0명
 - (평가 결과 활용 제외자) 0명

나. 평가대상자(교사)의 권리와 의무

- 1) 평가 결과에 의거 자기 성찰을 통한 성장의 자료로 활용한다.
- 2) 평가 결과가 현저하게 자신의 생각과 다를 경우 원자료 열람을 요청할 수 있다.
- 3) 평가제도 개선에 대한 합리적이고 건설적인 의견을 학교 평가관리위원회에 제시할 수 있다.
- 4) 평가관리자의 교원능력개발평가 운영을 위한 제반 요구에 적극적으로 응하여야 한다.

3. 평가참여자의 구성

가. 평가참여자

- 1) 직접 지도를 받은(는) 학생

- 초등학교 4학년~6학년은 자기성찰적 의견(서술형 3문항)조사에 참여함
- 특수학급 학생의 경우, 참여권을 최대한 보장하는 것을 원칙으로 하되 개별화 교육지원팀 등 협의체의 의견에 따라 응답 능력을 고려하여 실시 여부를 학교 교원능력개발평가 관리위원회 심의를 통해 결정

2) 직접 지도를 받은(는) 학생의 학부모 전체(개별 교원 대상)

- 특수학급 학생이 학교 교원능력개발평가 관리위원회의 심의에 따라 참여 대상에서 제외되는 경우라도 해당 학생의 학부모는 반드시 평가참여자로 설정하여 평가에 참여하도록 해야 함

※ 당해 학년도 개학일로부터 평가개시일까지의 기간 중 2개월 미만 재학한 학생과 그 학생의 학부모는 만족도 조사 참여자에서 제외

나. 평가대상자

- 1) 학생에 의한 (의견)만족도 조사 참여는 교사로부터 직접 지도를 받는 학생 전체이며, 학생이 희망하는 교사에 대해 선택적으로 참여함.
- 2) 학부모 만족도 조사 참여는 교원에게 지도받는 학생의 학부모 전체이며, 다음과 같이 실시한다.
 - 가) 학부모 만족도 조사는 교장·교사들의 교육 활동과 관련된 자녀의 학교생활 전반에 대해 실시한다.
 - 나) 담임교사에 대한 학부모 만족도 조사는 자녀 소속 학급의 학부모 전체가 참여한다.
 - 다) 자녀가 소속된 학교의 교장 및 자녀를 직접 지도하는 모든 교사(비교과 교사 포함) 각각에 대하여 당해 학부모가 선택적으로 참여한다.
 - 라) 한 학교에 다니는 학생이 2자녀 이상일 경우, 자녀 각각을 지도하는 교원에 대한 만족도 조사에 참여하되 동일 교원에 대하여 중복 참여하지 않는다.

※ 학생·학부모 만족도 조사의 경우, 대상 교사 중 본인이 희망하는 교원에 대해서만 만족도 조사를 실시하도록 시스템이 정비됨

4. 평가내용(평가영역/요소/지표)

가. 교장

평가영역	평가요소	평가지표
학교경영 (4요소 8가지표)	학교교육계획	○학교 경영 목표 관리 ○교육과정 편성·운영 ○창의·인성 학생관리
	교내장학	○교실수업개선 ○자율장학운영
	교원인사	○교원인사관리
	시설관리 및 예산운용	○시설관리○예산 편성·집행

나. 일반교사

평가영역	평가요소	평가 지표
학습지도 (3요소, 8개지표)	수업준비	○교과내용 분석 ○수업계획 수립
	수업실행	○학습환경조성 ○교사의 발문 ○교사·학생 상호작용 ○학습자료 및 매체의 활용
	평가 및 활용	○평가내용 및 방법 ○평가결과의 활용
생활지도 (3요소, 6개지표)	상담 및 정보 제공	○개별학생 특성 파악 ○진로·진학 지도
	문제행동 예방 및 지도	○학교생활적응 지도 ○건강·안전 지도
	생활습관 및 인성지도	○기본생활습관 지도 ○인성지도

다. 특수교사

평가영역	평가요소	평가 지표
학습지도 (3요소, 12개지표)	수업준비	○개별화 교육계획 수립 및 운영 ○학습자 특성 및 교과내용 분석 ○교수·학습전략수립
	수업실행	○수업의 도입 ○학습자료의 활용 ○교사의 발문 ○수업의 진행 ○교사의 태도 ○학습정리 ○교사-학생 상호작용
	평가 및 활용	○평가내용 및 방법 ○평가결과의 활용
생활지도 (2요소, 6개지표)	개인생활지도	○개인문제의 파악 및 창의·인성 지도 ○가정연계지도 ○진로진학지도 및 특기적성 지도
	사회생활지도	○기본생활 지도 ○학교생활적응 지도 ○특수학교 및 특수학급 관련 지표

라. 비교과 교사

평가대상	평가지표
보건교사	○학교보건 기본계획 ○학생건강검사 ○질병예방관리 ○응급환자관리 ○일반 건강 및 의료상담 ○요양호 학생관리 ○보건교육계획 ○보건교육운영 ○보건교육평가
사서교사	○도서관 이용의 활성화 ○경영계획 및 관리 ○인적자원 관리 ○정보서비스 ○자료조직 및 장서관리 ○정보시스템 운영 및 활용 ○도서관 이용자 교육 ○도서관 활용 수업 및 협동수업 ○독서교육 ○정보활용교육(정규수업인 경우)

* 수업을 하는 경우 [학습지도] 영역이 포함될 수 있음

5. 평가 방법 및 실시 시기

가. 평가 종류: 학생·학부모 만족도 조사

나. 평가 방법

- 학생·학부모 만족도조사 : 5점 척도 계량적(체크리스트) 평가 및 서술형 병행

[초등 4학년~6학년 학생은 '자기성찰적 의견조사'만 실시]

다. 평가 실시 방법

- 교육정보시스템 및 모바일시스템 연계 온라인 평가 실시

라. 평가 실시 시기

1) 평가(만족도 조사) 시작 시기 : 2023. 11. 1.(수요일)

2) 평가(만족도 조사) 종료 시기 : 2023. 11. 15.(수요일)

※ 구체적인 평가 시작/종료 시기는 2학기 학사일정을 고려하여 변경 가능하지만 8월 말 안내되는 NEIS 연계 온라인 평가 계획에 명시된 평가 마감일 준수

3) 평가 절차에 따른 세부 시행 계획

순	활동 내용	일시(기간)	담당자	비고
1	평가관리자 및 평가실무자 지정	8월	학교장	
2	교원능력개발평가 관리위원회 구성 평가관리위원회 운영 규정 제·개정 등	8월	평가관리(실무)자	
3	교원능력개발평가 운영 계획 수립 평가관리위원회 심의	8월	학교장 평가관리(실무)자	학교장 결재 운영 계획 홈페이지 공개
4	학생·학부모 대상 연수·홍보	9월~10월	평가관리(실무)자	평가문항 구성 관련 의견 수렴
5	수업 공개, 학교 공개 등 - 학부모 총회, 학부모 공개수업 참관 - 학부모 상담주간, 학교 교육활동 참여	3월~4월 8월~10월	전 교원	
6	교육활동 소개자료 양식 구성	9월~10월	평가관리(실무)자	
7	평가 기초 자료 NEIS 입력	9월~10월	평가관리(실무)자	
8	교육활동 소개자료 탑재	9월~10월	전 교원	교사 개별 작성·저장
9	평가방법 안내(연수 및 홍보)	9월~10월	평가관리(실무)자	확정된 평가문항은 반드시 사전 공개
10	학생·학부모 만족도 조사 실시	11월	평가참여자	

순	활동 내용	일시(기간)	담당자	비고
11	평가 결과 취합 및 정리	11월	평가관리자	
12	평가 결과 보고	12월	평가관리자	학교장에게 보고
13	평가 결과 통보	12월	학교장	해당 교사
14	결과분석 및 결과보고서 작성	12월	평가관리자	학교장에게 제출
15	학교보고서 보고(제출)	12월	평가관리자	학교장에게 보고 NEIS 시스템 상 제출 버튼 클릭
16	맞춤형 연수 등 교원 지원 방안 심의	12월~ 2024년 1월	평가관리자 학교 교원능력개발평가 관리위원회	
16	학교 교원능력개발평가 결과 정보공시	2024년 4월	평가관리자	

마. 교원의 교육활동 소개자료 열람 범위

- 1) 교원의 교육활동 소개자료의 양식은 NEIS 연계 온라인 평가시스템이 지원되는 시점(8월 이후)에 결정하여 진행
- 2) 교원의 교육활동 소개자료 열람 범위는 다음과 같이 정한다.

구분	학생	학부모	비고
열람(○, ×표시)	○	○	

6. 평가 결과의 통보 : 해당 교사에게 개별 안내

가. 평가 결과 통보

- 평가가 마감되면 해당 교원은 학교에서 정한 열람 기간 중 NEIS시스템을 통해 평가 종류별, 평가지별 평가 결과와 개인별 합산표 등을 열람

나. 이의신청 및 원자료 열람 (도교육청 지침)

- 평가대상자는 자신의 평소 교육 활동 노력에 비해 평가 결과가 현저한 차이가 있다고 판단될 경우, 평가 결과를 통보받은 후 1주일 이내에 '원자료'의 열람을 평가관리자(교무부장)에게 요구할 수 있음
- 원자료 열람 요구가 있는 경우, 평가관리자(교무부장)는 신청자 및 이의신청사유 등을 명시하여 학교장이 열람 여부를 최종 결정함

※ '원자료' : 평가 종류별(학생·학부모 만족도 조사) 척도, 문항, 응답수, 환산점, 자율서술식 응답 결과 등이 포함된 자료를 말함

Ⅲ. 평가 결과 활용 계획

1. 학교 결과분석

- 평가관리자는 단위학교 평가 결과를 온라인 평가시스템을 통해 확인하고 그 결과를 분석하여 학교 구성원 간 공유하며, 평가 결과를 활용한 학교 단위 역량 강화 방안 모색

2. 학교 결과보고서 작성

- 평가관리자는 교사별 평가 결과 및 「결과분석」, 단위학교 평가 결과 등을 종합하여 단위학교 교원능력개발평가 결과보고서를 작성하고 학교장에게 제출(내부 결재, 보안 유의)
- 학교장은 교원능력개발평가 결과보고서 등을 반영하여 능력 개발 지원 및 차년도 학교 교육과정 운영 계획 수립

3. 평가 결과의 활용

- 학교: 교사의 전문성 신장을 위한 연수 및 장학 계획 수립에 활용
- 개별 교원: 자기 성찰을 통한 자기 성장의 자료로 활용
- 개인별 평가 결과는 비공개로 하되, 학교 평균값은 소속 교원들과 공유

※ 능력개발계획서 작성과 탑재 면제, 맞춤형 연수 등 교원 지원 방안 수립

4. 정보 공시 및 자료 보관

가. 정보 공시

- 2023년 4월에 정보공시 지침에 따라 정보를 공시(<http://www.schoolinfo.go.kr/>)

나. 자료의 보관

- 자료의 보관은 훈령 및 교육부 지침에 따라 보관
 - 개별 교원 평가 종류별 원자료는 소속 학교에 전자파일로 5년간 보관(USB 등)
 - 단위학교 교원능력개발평가 결과보고서는 내부 결재를 득함(업무관리시스템 보관)

<훈령 제16조 및 교육부 지침에 따른 자료별 보관 요령>

자료명	자료형태	출력여부	보관기간	내부결재	저장매체	비 고
학교 교원능력개발평가 운영 계획서	파일	×	5년	○	업무관리 시스템	
개인별 원자료 (합산표, /체크리스트, /서술형)	파일	×	5년		USB 등	온라인평가시스템 파일 내려 받기
능력개발계획서	파일	×	5년	○	업무관리 시스템	온라인평가시스템 파일 내려 받기 (2023 면제)
학교 교원능력개발평가 운영 결과보고서	파일	×	5년	○	업무관리 시스템	온라인평가시스템 제공 파일을 활용하여 작성

IV. 연수 및 홍보 계획

학 생	<ul style="list-style-type: none"> · 학년별 또는 학급별로 담임교사 등이 사전에 준비된 자료를 중심으로 설명한다. · 만족도 조사 참여의 중요성과 절차, 올바른 자세, 유의 사항 등을 학교 평가관리자(교무부장)가 직접 사전 교육하고, 교육자료를 학교 게시판, 홈페이지 등에 게재하여 안내한다. · 학생(의견) 만족도 조사 문항을 확정하기 전, 문항 안에 대해 학생 의견을 수렴한다. · 학생(의견) 만족도 조사 문항을 평가 게시 전 사전에 학교 홈페이지에 게시하고 열람이 가능하도록 한다.(연중)
--------	---

학 부 모	<ul style="list-style-type: none"> · 학부모총회 등을 활용하여 학부모용 연수 자료를 배부하고 교원능력개발평가에 대해 자세히 설명한다. · 학교 홈페이지 자료 게재, 가정통신문, SMS 등을 통해 만족도 조사 참여 계획 등을 자세히 알린다. · 학부모 만족도 조사 문항을 확정하기 전, 문항 안에 대해 학부모 의견을 수렴한다. · 학부모 만족도 조사 문항을 평가 게시 전 사전에 학교 홈페이지에 게시하고 열람이 가능하도록 한다.(연중)
-------------	--

<p>■ 학생 및 학부모 만족도조사의 익명성 보장 및 방법에 대한 홍보</p> <ul style="list-style-type: none"> • 온라인평가시스템을 활용한 평가 참여로 학생 및 학부모 대상 익명성 보장 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 국가정보기관망인 NEIS 대국민서비스에 접속하여 참여함으로써 익명성 보장 강화 - 자녀의 정보를 입력하는 것은 학부모 만족도 조사 참여를 위해 학부모와 자녀(학생) 간 매칭(Matching)이 필요함을 홍보 - 참여자의 응답 결과는 만족도 조사를 완료하는 순간 누가 어떻게 응답하였는지 원천적으로 확인이 불가하며, 완료 이후 수정 내지 삭제가 불가함을 안내 • 학생·학부모 만족도 조사는 온라인과 모바일을 활용한 평가로 시행 • 2019년부터 시행된 학부모 본인 확인번호는 기존에 사용하던 본인확인 방식인 공인인증서보다 보안 안정성이 높은 본인확인 도구이며, 본인 확인번호를 통해 참여자가 어떻게 평가했는지를 절대 확인할 수 없음을 강조하여 안내
--